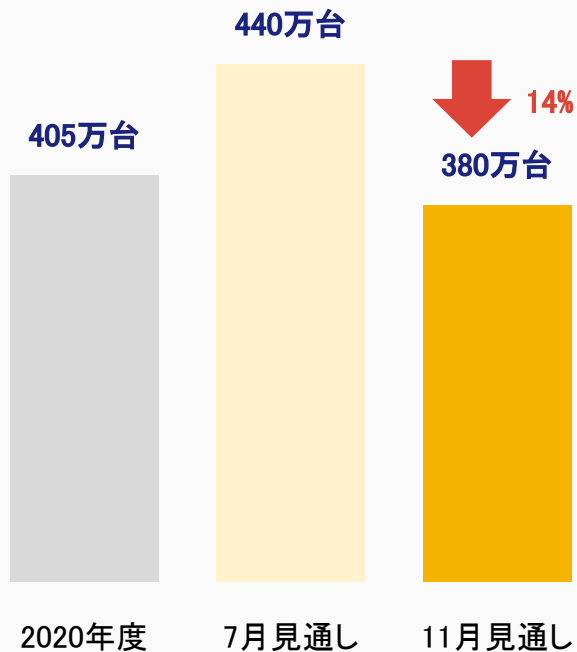


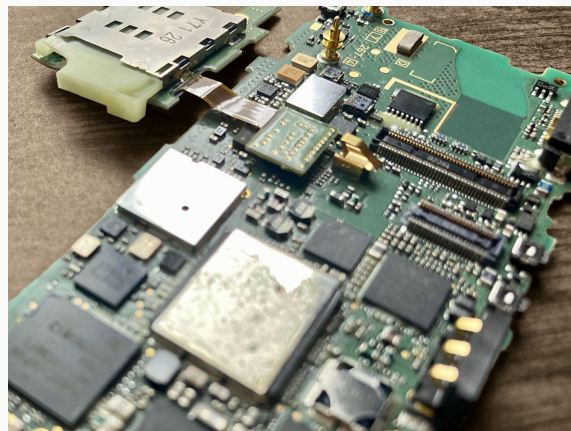
日産自動車 販売台数大幅下方修正

2021/11/10

2021年度 販売台数見通し



【原因】
半導体不足



利益は上方修正

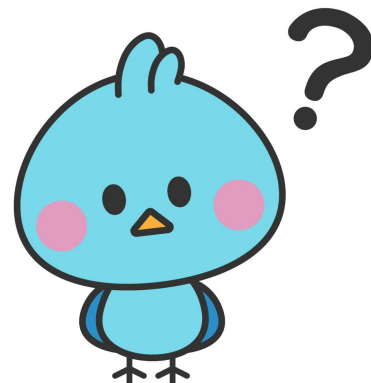
2021年度 業績見通し (持分法適用ベース)

(億円)	20年度 実績	21年度 前回見通し ^{*1}	21年度 今回見通し	増減 対前年 (増減率)	増減 対前回見通し ^{*1} (増減率)
販売台数 (千台)	4,052	4,400	3,800	-252 (-6.2%)	-600 (-13.6%)
売上高	78,626	97,500	88,000	+9,374 (+11.9%)	-9,500 (-9.7%)
営業利益	-1,507	1,500	1,800	+3,307 (-)	+300 (+20.0%)
営業利益率	-1.9%	1.5%	2.0%	+3.9 ポイント	+0.5 ポイント
当期純利益 ^{*2}	-4,487	600	1,800	+6,287 (-)	+1,200 (+200.0%)
想定為替レート ^{*3}	(ドル/円) 106 (ユーロ/円) 124	108 129	110 130	+4 +6	+2 +1

^{*1}: 2021年7月28日発表の前回見通し

^{*2}: 親会社株主に帰属する当期純利益

^{*3}: 下期の想定為替レートは110円(ドル/円)、129円(ユーロ/円)



日産の状況



日産（ゴーン時代）の問題点

つばめ投資顧問

日産自動車
バイデン銘柄になれるか？



【日産の課題】
過大な目標の反動
社内体制の問題
売れる車がない！

4:49 / 13:55



増益要因

2021年度 第2四半期 NISSAN NEXT新型車の躍進

セグメントシェア(前年同期比)



ノート(日本)

第2四半期

12.3%

+2.9ポイント
前年同期比



キックス(日本)

第2四半期

9.2%

+3.6ポイント
前年同期比



ローグ(米国)

第2四半期

7.8%

+2.3ポイント
前年同期比



セントラ(米国)

第2四半期

11.1%

+1.8ポイント
前年同期比



シルフィ(中国)

第2四半期

18.3%

+4.5ポイント
前年同期比



マグナイト(インド)

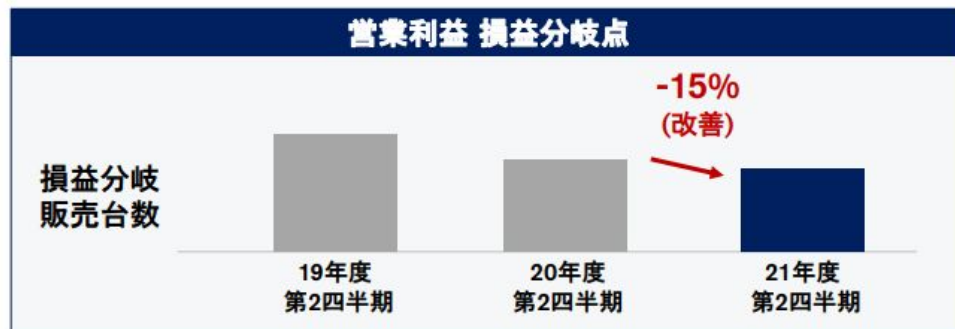
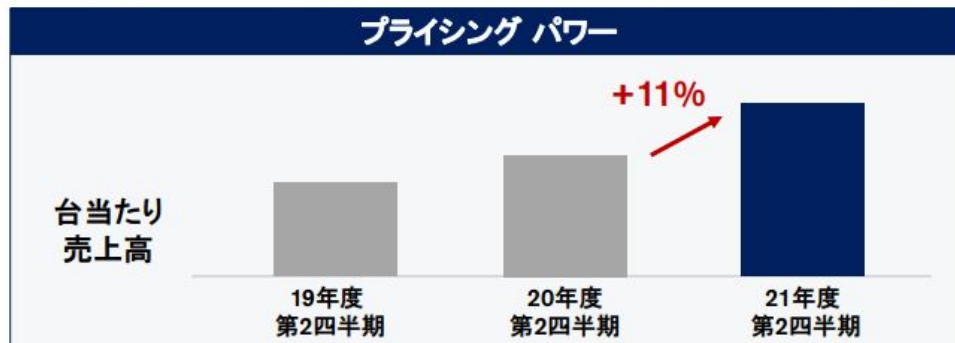
第2四半期

4.4%

+4.4ポイント
前年同期比

「量」から「質」へ

2021年度 第2四半期 グローバル パフォーマンスの進捗



2021年 新型アリア投入



アシュワニ・グプタCOO



日産のバリュー(価値)にフォーカス

どう販売するかは問題ではなく、
客が待ち望んでいる状況