

電 通

闇と光

東京五輪談合事件に揺れる会社の未来

2023/03/03

東京五輪談合事件



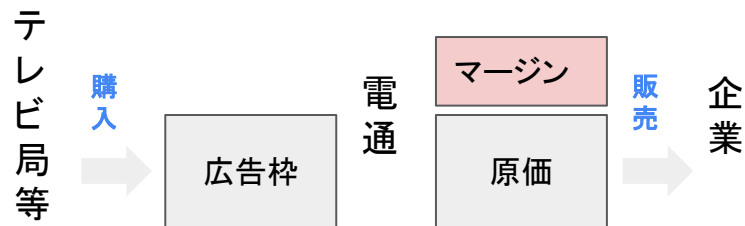
舞台裏でいったい何が？ 五輪談合事件 電通
依存の果てに

2023年2月28日 20時29分

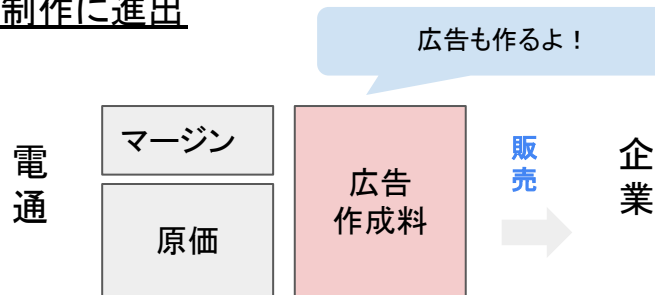
東京オリンピック・パラリンピック

なぜ「電通依存体質」は作られたか？

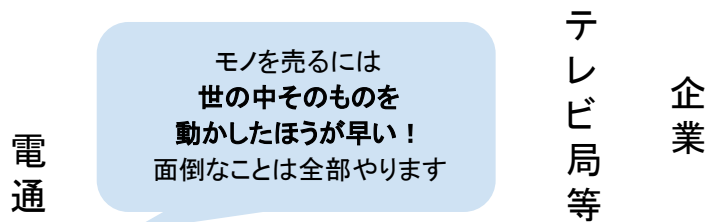
広告代理店のビジネスモデル



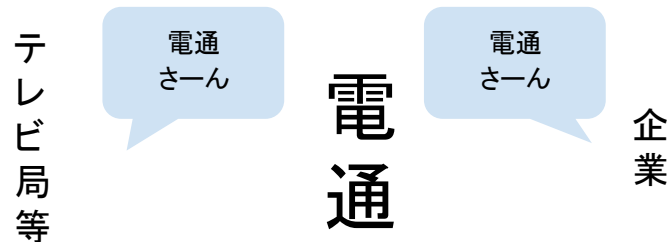
広告制作に進出



イベントも運営にも進出



電通なしではものが動かず



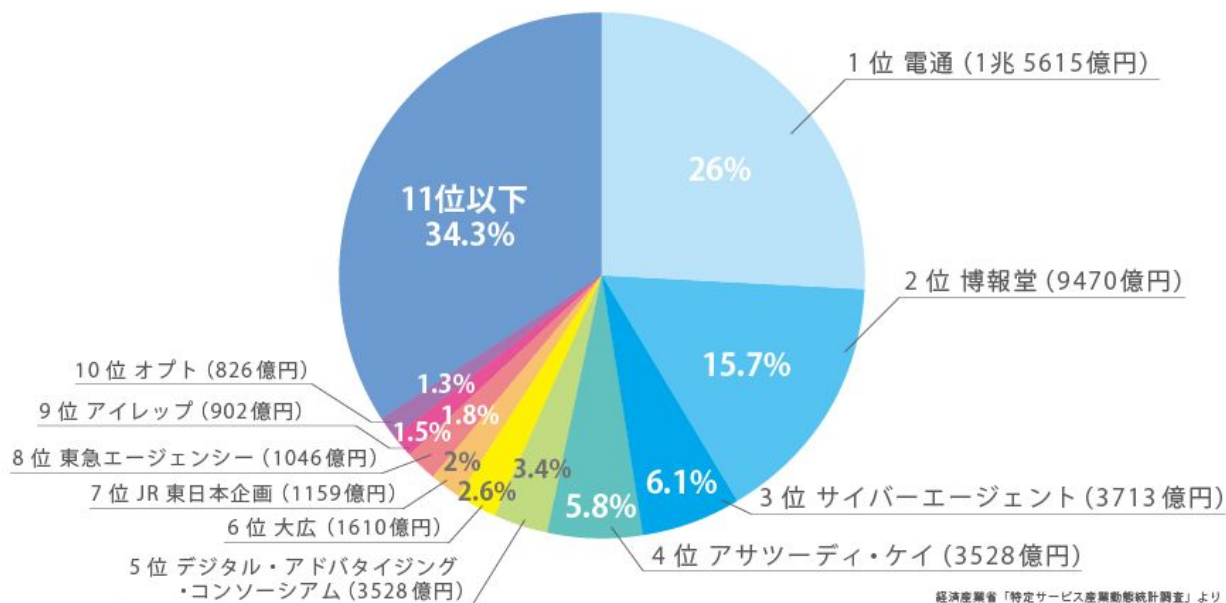
鬼十則

1. 仕事は自ら創るべきで、与えられるべきでない。
2. 仕事とは、先手先手と働き掛けていくことで、受け身でやるものではない。
3. 大きな仕事と取り組み、小さな仕事はおのれを小さくする。
4. 難しい仕事を狙え、そしてこれを成し遂げるところに進歩がある。
5. **取り組んだら放すな、殺されても放すな、目的完遂までは……。**
6. 周囲を引きずり回せ、引きずるのと引きずられるのとでは、永い間に天地のひらきができる。
7. 計画を持って、長期の計画を持っていれば、忍耐と工夫と、そして正しい努力と希望が生まれる。
8. 自信を持って、自信がないから君の仕事には、迫力も粘りも、そして厚味すらがない。
9. 頭は常に全回転、八方に気を配って、一分の隙もあってはならぬ、サービスとはそのようなものだ。
10. 摩擦を怖れるな、摩擦は進歩の母、積極の肥料だ、でないと君は卑屈未練になる。

圧倒的なシェア

広告業の企業別シェアランキング

2017年広告業売上高 5兆9993億円



なぜ電通依存体質となったか？

- メディアと企業の効率的な仲介役として活躍
- 広告制作に乗り出したことで資金力を獲得
- 仲介役にとどまらない「プロデューサー」としての役割
- 「テレビ時代」の流れに乗る
- いつしかテレビ局も企業も電通なしでは広告が成り立たず
(裏を返せば、電通の意向次第で世の中が動かせるように)

「鬼十則」を実行する電通マンのパワー

電通の闇

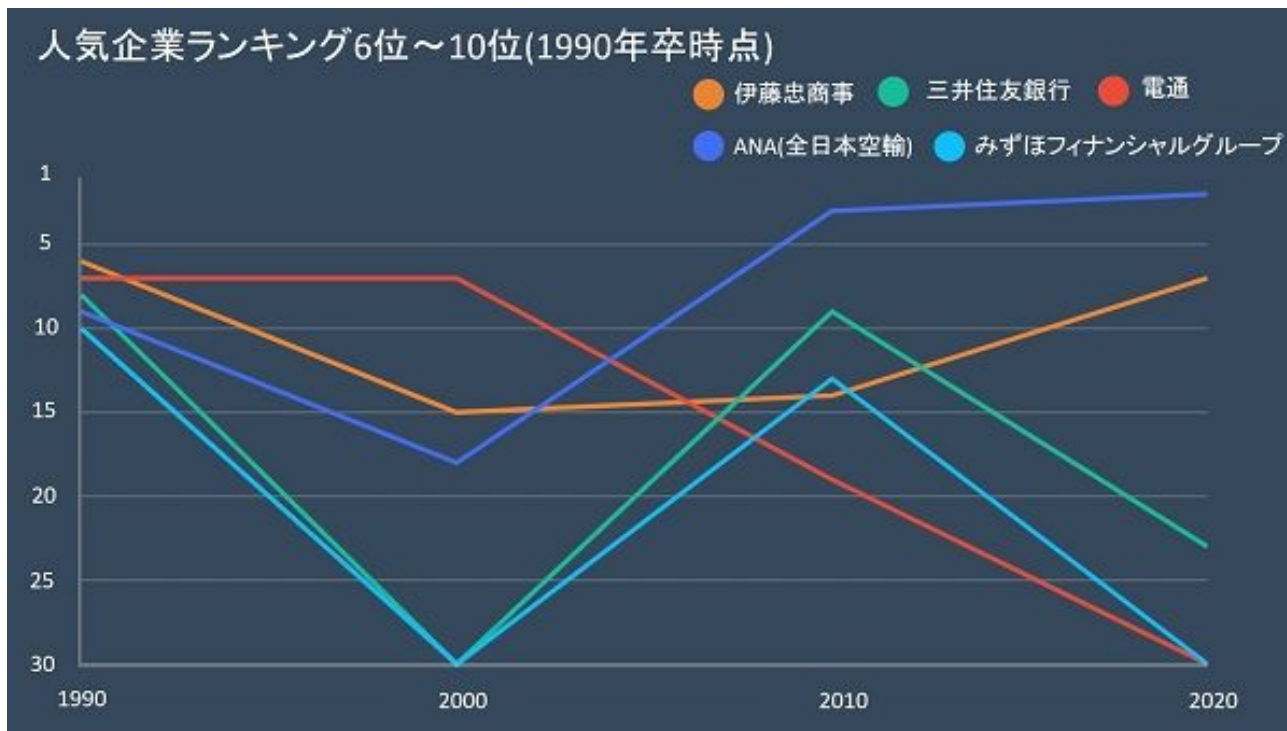
過酷労働

「力」に
溺れる

ネット台頭

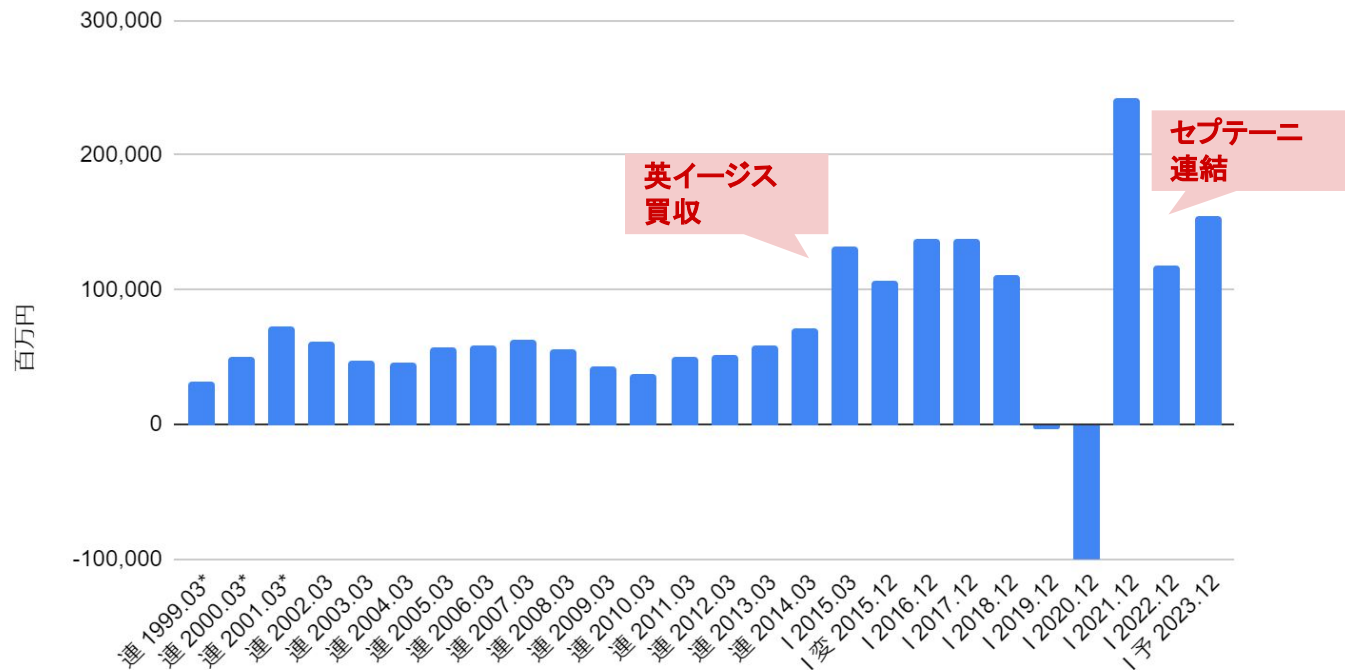
国内市場の衰退

就職人気ランキング低下



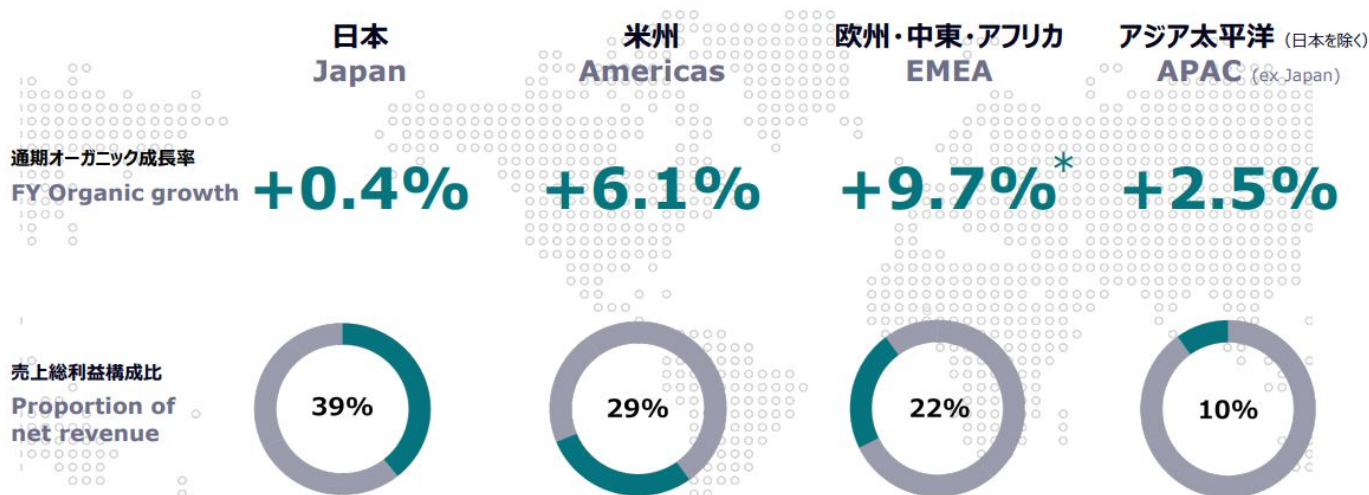
業績推移

電通 営業利益推移



売上総利益の過半が海外に

2022年度 通期 地域別オーガニック成長率 FY2022 highlights: Regional performance



* ロシア含む +5.1%
* Incl. Russia +5.1%

コンサル領域への進出

独自のクライアントオファーによる競争力の確立

Our competitive advantage is our unique client offer

dentsu

広告エージェンシー

Ad Agencies

テックベンダー

Tech vendors

コンサルタント

Consultants

トランスフォーメーション戦略・成長戦略

Transformation & Growth Strategy

システムインテグレーション

Systems Integration

カスタマーエクスペリエンスマネジメント (データ&アナリティクス)

CXM (Data & Analytics)

マーケティングテクノロジー

Marketing Technology

クリエイティブ

Creative

メディア

Media Activation

コンテンツ&スポーツマーケティング

Content & Sports Marketing

電通の「闇」と「光」

電通の闇

- 過重労働
- 「力」を持つことによる独善的体質
- ネット台頭による体質露見
- オンライン広告への移行
- 国内市場の衰退
- 就職人気低下

電通の光

- 国内市場衰退を見越した海外進出
- ネット広告企業買収
- DXを好機としたコンサル進出
- キャッシュカウと成長分野のバランス
- 「普通会社」への移行

どう転ぶも「電通マン」の底力にかかっている

不祥事を受けても株価は下がらず

貸借 225	4324 電通グループ		東証P 15:00	業績 -	PER	PBR	利回り	信用倍率
★	4,435円	前日比	+30 (+0.68%)	サービス業	15.2倍	1.33倍	3.54%	0.93倍
比較される銘柄	博報堂DY サイバー セブテニHD			単位 100株	時価総額		1兆1,982億円	

