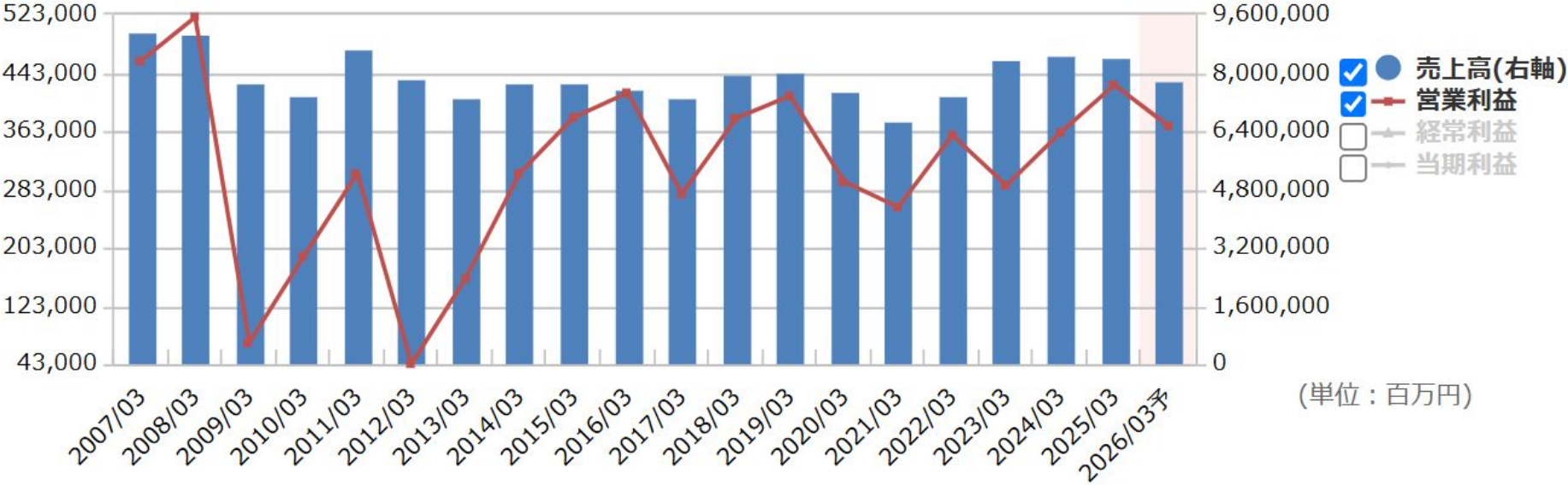
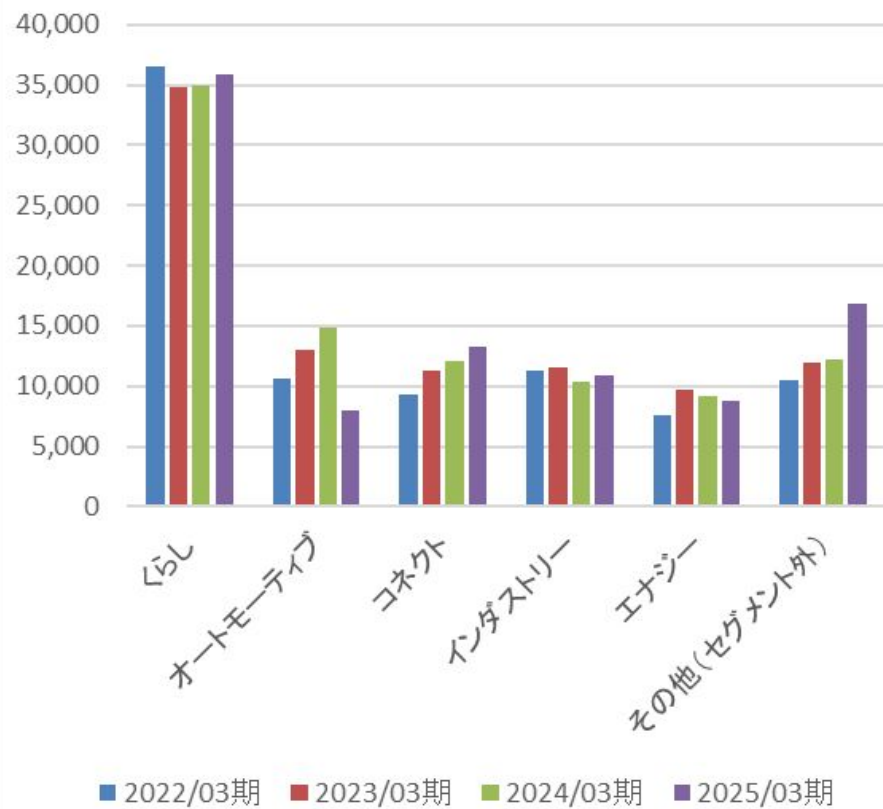


パナソニック(6752)

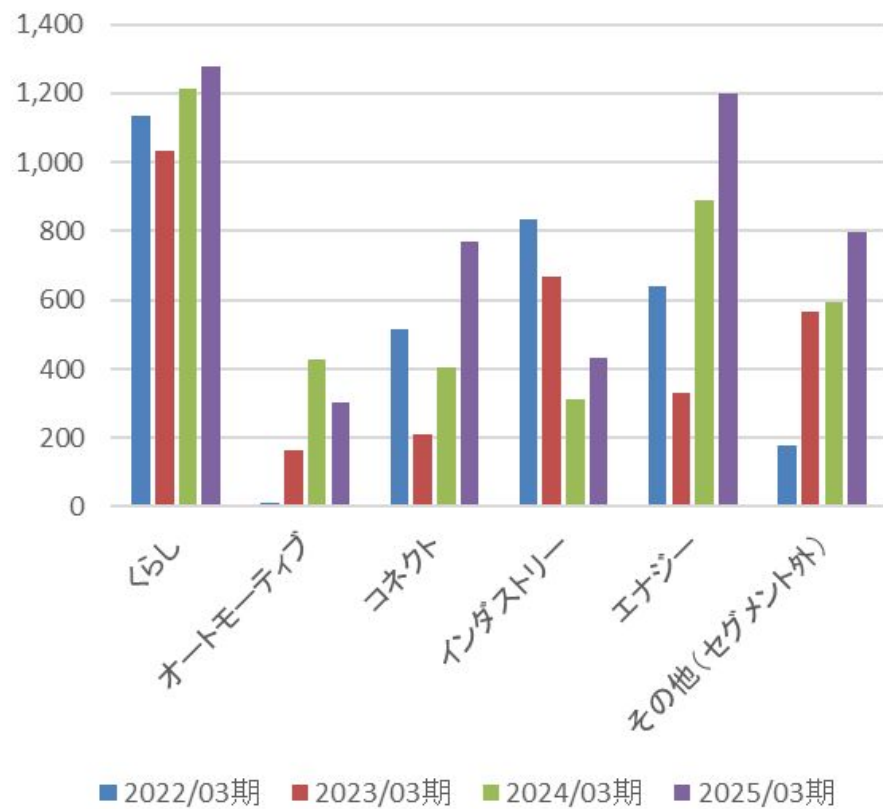
# 売上・営業利益



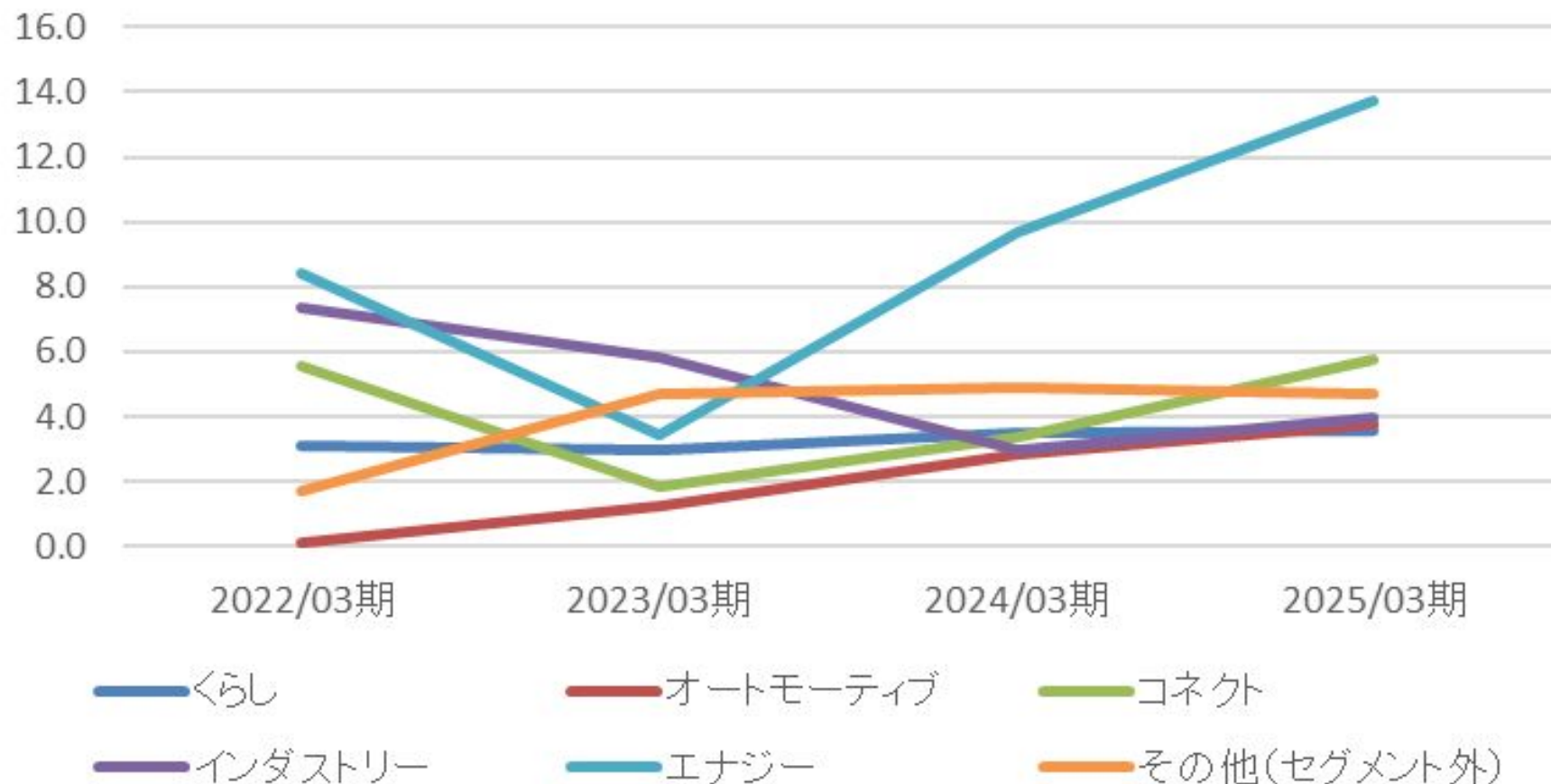
# セグメント別売上高(億円)



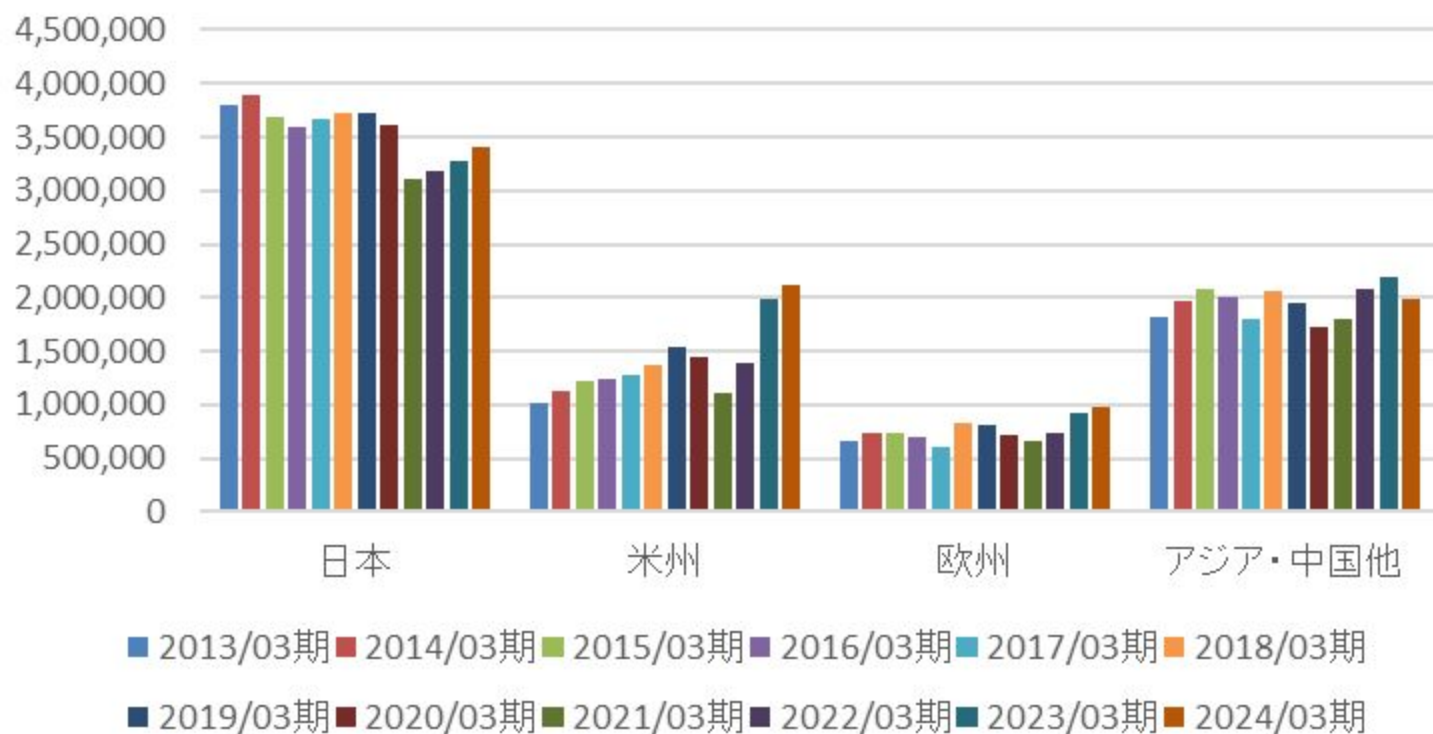
# セグメント別利益(億円)



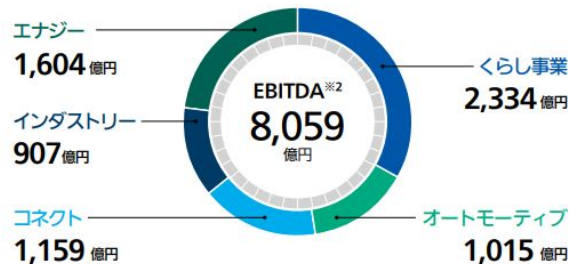
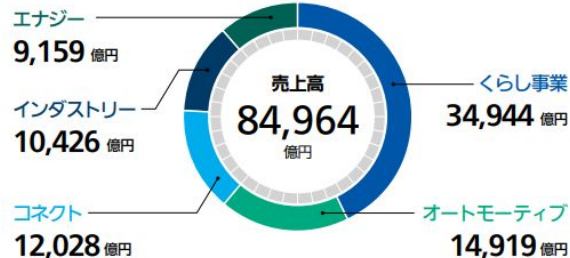
## セグメント別利益率(%)



## 地域別売上高



2023年度



各セグメントの売上高と営業利益については、有価証券報告書に「セグメントの経営成績」を記載していますのでご参照ください。

<https://holdings.panasonic.jp/corporate/investors/library/securities-report.html>

※1 売上高から、売上原価と、販売費及び一般管理費を控除して算出

※2 営業利益と減価償却費（有形/使用権資産）、償却費（無形）の合計。

貸手側のリース会計処理が適用される原資産の減価償却費相当およびブルーボンダー買収時の「資産・負債の再評価」に伴う一時的な会計処理の影響を調整

セグメントの概要

## くらし事業

(P18ご参照)

一人ひとりに寄り添いその人にあった「くらしの質」向上、社会活動を維持・向上する安心安全な「くらしインフラ」の提供、省エネ・資源保全が可能な商品・クリーンエネルギー創出・利活用による脱炭素・循環経済への貢献に取り組みます。



欧州：Air to Water（ヒートポンプ式温水給湯暖房機）



日本・中国：家電



配線器具

## オートモーティブ

(P19ご参照)

パナソニックグループの家電やデジタルAVの知見を活かし、「人」や「くらし」に寄り添って、新たなモビリティ体験を創造する、世界一の「移ごこちデザイン」カンパニーを目指します。



コックピットシステム



EV用車載充電システム



WELL Cabin  
(車室空間コンセプトモデル)

## コネクト

(P20ご参照)

「現場プロセスイノベーション」を通じてお客様の経営課題を解決し、社会に貢献します。それぞれの「現場」へのお役立ちを通じ、お客様とともに、持続可能な未来の実現に向けて歩み続けます。



サプライチェーンマネジメントソフトウェア



航空機内エンターテインメントシステム

## インダストリー

(P21ご参照)

モビリティ社会におけるさらなる現場・安全性要求、情報化社会の進展にともなうデータ爆発、モノづくりにおける労働力不足など、困難な社会課題の解決に多様なデバイステクノロジーで貢献していきます。



コンデンサ



多層基板材料



リレー



産業用モーター

## エナジー

(P22ご参照)

日々のくらしを支える乾電池や、幅広い分野の社会インフラ、EVをはじめとするモビリティを支える電池を事業領域とし、ミッションである「幸せの追求と持続可能な環境が矛盾なく調和した社会の実現」に貢献していきます。



車載用円筒形リチウムイオン電池



蓄電システム



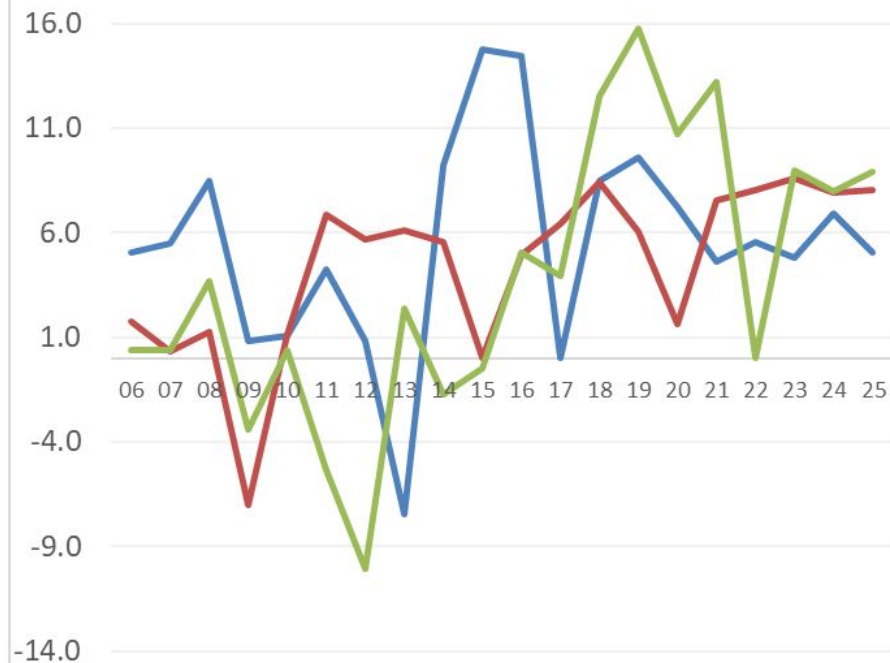
一次電池（乾電池/リチウム一次電池）



営業利益率



ROIC(投下資本)



— パナソニックホールディングス — 日立製作所 — ソニーグループ



日立製作所会長  
東原敏昭  
higashihara toshiaki

# 日立の壁

製造業史上最大の赤字から  
V字回復を果たした日立。  
しかし、そこから  
さらなる闘いが始まった――。

東洋経済新報社

企業にはいくつもの壁がある。  
巨大企業・日立の壁は  
とりわけ高い。

現場力で「大企業病」  
に立ち向かい、  
世界に打って出た  
改革の記録





